Zeitschrift für Organisation

Herausgegeben von der

Gesellschaft für Organisation e. V.

Schriftleitung: Prof. Dr. Knut Bleicher

Inhaltsverzeichnis 1978

47. Jahrgang

Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler KG, Wiesbaden

Seitenverteilung

Heft 1	Seite	1 – 60
Heft 2	Seite	61 – 120
Heft 3	Seite	121 – 180
Heft 4	Seite	181 – 240
Heft 5	Seite	241 – 300
Heft 6	Seite	301 – 368
Heft 7	Seite	369 – 428
Heft 8	Seite	429 – 488

Aufsätze	Ord.-Nr.	Seite
Barth, Werner-Christian: Neuer Ausbildungsgang an der Akademie Organisation (AfürO) – Der Organisationsspezialist für Textverarbeitung –	722.	292
Benölken, Heinz: Marktorientierte Absatzorganisation in Kreditinstituten. Überblick über den Diskussionsstand	29. 815.	306
Bleicher, Knut: 75 Jahre Zeitschrift Organisation	011. 3113. 71.	429
Boening, Dieter: Organisation des Leistungsabsatzes im dezentralen Bereich von Kreditinstituten	2913. 815.	348
Bosetzky, Horst: Interne Machtverteilung und Chancen von organisatorischen Änderungen	3112. 41.	219
Faber, Rainer; Hans Dirk Köhler, Jörg Schmitt: Die Entscheidungstabelle als Organisationsinstrument	013. 6.	257
Gaitanides, Michael; Wolfgang H. Staehle, Karsten Trebesch: Reorganisationsprobleme bei der Einführung formalisierter Informationsverarbeitungs- und Entscheidungssysteme – Zur Neotaylorismuskritik	2742. 311. 41.	61
Gebert, Diether: Zur Gestaltung einer neuen Führungskonzeption – Das Datenerhebungs-Rückkopplungsmodell als Strategie einer empirischen Analyse	34.	37
Handy, Charles B.: Zur Entwicklung der Organisationskultur einer Unternehmung durch Management-Development-Methoden	311. 552.	404
Henkel, Rolf: Entwicklungstendenzen für die Organisationstätigkeit in Sparkassen und Girozentralen	3113. 6. 815.	354
Herold, Hans H.; R. Mahrt, F. Schneider: Die Affinitätenanalyse als Entscheidungshilfe für die Organisation von Industrieunternehmen	012. 291.	387
Herrmann, Günther: Organisation eines auftragsgesteuerten Fertigungsbetriebes – zum Einsatz der industriellen Fernsehübertragung als Informationsübertragungsmittel in der Fertigungssteuerung	134. 52.	101
Kargl, Herbert: Die Mitwirkung des Benutzers bei Planung und Betrieb von Anwendungssystemen der EDV	2742. 311. 41.	74
Kaul, Horst: Netzplantechnik – Zeitplanung unter Berücksichtigung einer Kapazitätsbeschränkung	013.	267
Kempf, Thomas: Das Konzept der „Organisationsentwicklung" (OE) – Zu der verhaltenswissenschaftlichen Grundlage des geplanten organisatorischen Wandels	41.	201
Klein, Herbert: Zur Messung des Beratungserfolges	311.	105
Köhler, Hans Dirk: siehe Faber, Rainer		
Kolzen, H. P.; K. H. Troll: Die Organisation der Reemtsma-Gruppe	291. 311. 8211.	453
Komarnicki, Johann: EDV-gestütztes Projekt-Planungssystem für Forschungsvorhaben	274. 311.	153
Koreimann, Dieter S.: Zum Einsatz des Change Managements. Organisation und Steuerung von Änderungsanforderungen an das Rechenzentrum	31. 41.	84
Knura, Karl-Heinz: Kundenorientierte Absatzorganisation – dargestellt am Beispiel einer mittleren Sparkasse	2912. 815.	324
Krüger, Carl-Hermann: Der Einsatz von Minicomputern in Filial- und Großbetrieben des Lebensmitteleinzelhandels	2742. 813.	254
Lauxmann, Frieder: Wo bleibt der „optimale" Mensch?	12. 31. 33.	181
Link, Jörg: Der Planrahmen in der Konsum- und Investitionsgüterindustrie	3112.	129
Mahrt, R.: siehe Herold, Hans H.		
Meier-Lindner, Günter: Die Führungstreffen der Deutschen BP AG	311. 552.	381
Meinhold, Michael: Moderne Planungs- und Entscheidungstechniken zur Lösung betrieblicher Finanzprobleme	013. 57.	281
Michael, Manfred: Team-Management – eine effiziente Organisations- und Führungsform in Kreditinstituten	26. 815.	362
Müller-Nobiling, H.-M.: Der Stellenmarkt des Organisators	71.	2
Rauter, Johannes: siehe Spieldiener, Inge		
Reinermann, Heinrich: Interessenkonflikte bei der Systemplanung – Zu einigen Akzeptanz- und Verträglichkeitsproblemen des „geplanten Wandels"	411. 412. 818.	15

Aufsätze	Ord.-Nr.	Seite
Rüster, Manfred: Wirtschaftlichkeitskontrolle bei EDV-Verfahren	134. 2742.	93
Sauer, Herbert: Auswirkungen der Marktorientierung auf die Führungsorganisation von Sparkassen	311. 815.	329
Schmidt, Götz: Aufbauorganisatorische Lösungsmodelle im Kundenbereich	291. 815.	334
Schmitt, Jörg: siehe Faber, Rainer		
Schneider, F.: siehe Herold, Hans H.		
Segesser, W.: SWISSAIR Schweizerische Luftverkehr AG	8211. 817.	183
Selchert, F. W.: Unternehmungsbesteuerung und Unternehmungsorganisation	221. 58.	3
Sievers, Burkard: Organisationsentwicklung als Aktionsforschung. Zu einer sozialwissenschaftlichen Neuorientierung der betriebswirtschaftlichen Organisationsforschung	012. 41.	209
Silber, Gerhard: EDV-unterstützte Budgetierung und Budgetkontrolle von Entwicklungsprojekten	3112.	143
Spieldiener, Inge, und Johannes Rauter: Kooperative Aktion – eine Methode zur Lösung betrieblicher Probleme	013. 723.	27
Staehle, Wolfgang H.: siehe Gaitanides, Michael		
Stiefel, Rolf Th.: Sequenzierung von Lehrinhalten in der Programmplanung der Management-Bildung	552.	441
Stomberg, Rolf: Deutsche BP Aktiengesellschaft	2912. 311. 8211.	369
Stubbe, Helmut: EDEKA Gruppe – 70 Jahre EDEKA Verband kaufmännischer Genossenschaften e. V. – Eine genossenschaftliche Gruppe behauptet sich im Markt	31. 813.	244
Süchting, Joachim: Beziehungen zwischen den gesamtwirtschaftlichen Aufgaben und der Betriebsorganisation von Kreditinstituten	31. 815.	301
Töpfer, Armin: Die Planungspraxis deutscher Unternehmungen	3112.	121
Trebesch, Karsten: siehe Gaitanides, Michael		
Wehrmann, Horst: siehe Windhorn, Dieter		
Welters, Klaus: Zum Problembegriff einer Theorie strategischer Unternehmungsplanung	3112.	135
Wielens, Hans: Der organisatorische Verband zwischen Sparkassen und Girozentralen (Landesbanken)	815.	318
Windhorn, Dieter; Horst Wehrmann: Kooperation in der Hierarchie? Zum Problem der Einbindung von Gruppen in eine hierarchisch aufgebaute Verwaltung	723. 818.	393
Winter, Rosemarie: Wegweiser zum Erfolg – Führungsgrundsätze in Wirtschaft und Verwaltung – eine vergleichende Studie	321. 33.	241

Buchbesprechungen	Seite
Ansoff, H. Igor; Roger P. Declerck; Robert L. Hayes (Hrsg.): From Strategic Planning to Strategic Management. London u. a. 1976 (Walter Klausmann)	48
Argenti, John: Systematic Corporate Planning. Sunbury-on-Thames 1974 (Dietger Hahn)	48
Arnold, Ulli: Betriebliche Personalplanung. Grundzüge einer marktorientierten Beschaffungspolitik. Berlin 1975 (E. M.)	295
Bendixen, Peter: Kreativität und Unternehmensorganisation. Köln 1976. (H. Kreikebaum)	468
Bircher, Bruno: Langfristige Unternehmungsplanung – Konzepte, Erkenntnisse und Modelle auf systemtheoretischer Grundlage. Bern – Stuttgart 1976 (Volker Hanshold)	235
Brockhoff, Klaus: Prognoseverfahren für die Unternehmensplanung. Wiesbaden 1977 (Dietger Hahn)	234
Cramer, Jörg E.; Peter J. Hilpert, Roger-Team: Die herausgeforderten Banken: Marketing – Management – Mitarbeiterführung. Frankfurt/Main 1974 (Heinz Benölken)	421
Deutsches Institut für Interne Revision; Arbeitskreis „Revision bei elektronischer Datenverarbeitung": Revision der elektronischen Datenverarbeitung. Kommentierte Prüfungsfragen für die Revisionspraxis. 3. Aufl., Berlin u. a. 1975 (F. W. Selchert)	169
Döring, Peter K.: Organisierte Textverarbeitung einführen – Wie macht man das? Stuttgart 1976 (Hubertus K. Nahler)	296
Ellermeier, Christian: Marktorientierte Bankorganisation – Marketing-Organisation, -information und -management im Mengengeschäft. Darmstadt 1975 (Heinz Benölken)	422
Engelhardt, Bernhard: Marketing-Organisation im Bankbetrieb. Frankfurt/Main 1975 (Heinz Benölken)	42
Fischer, Thomas: Die Gestaltung der internen Kontrolle bei elektronischer Datenverarbeitung – Anforderungen aus der Sicht des Abschlußprüfers. Zürich 1976 (F. W. Selchert)	295
Fürstenberg, Friedrich: Soziale Unternehmenspolitik. Berlin – New York 1977 (D. Wa.)	295
Glasl, Friedrich; Houssaye de la, Leopold (Hrsg.): Organisationsentwicklung. Das Modell des Niederländischen Instituts für Organisationsentwicklung und seine praktische Bewährung. Bern – Stuttgart 1975 (G. Baugut)	468
Gomez, Peter; Malik, Fredmund; Oeller, Karl-Heinz: Systemmethodik – Grundlagen einer Methodik zur Erforschung und Gestaltung komplexer soziotechnischer Systeme (2 Teile). Bern – Stuttgart 1975 (D. W.)	165
Grupp, B.: Materialwirtschaft mit EDV – Einführungsschritte, Modularprogramme, Praxisbeispiele, Umstellungsprobleme. Grafenau 1 (Württ.) 1975 (Dietger Hahn)	168
Hambusch, Rudolf (Hrsg.): Organisationslehre. Darmstadt 1976 (E. L.)	165
Hambusch, Rudolf; Borkens, Heinz-B.: Einführung in die Datenverarbeitung. Heft 1–5. Wolfenbüttel (o. J.) (Karl Weber)	167
Heinrich, Lutz J.: Systemplanung. Band 1: Analyse und Grobprojektierung von Informationssystemen. Berlin – New York 1976 (Achim Musiol)	53
Ders.: Systemplanung. Band 2: Feinprojektierung, Einführung und Pflege von Informationssystemen. Berlin – New York 1976 (Karl Weber)	53
Hinterhuber, Hans H.: Strategische Unternehmensführung. Berlin – New York 1977 (Dietger Hahn)	47
Hoepfner, Friedrich Georg: Verbraucherverhalten. Stuttgart u. a. 1976 (P. R.)	170
Hoschka, Peter; Kalbhen, Uwe (Hrsg.): Datenverarbeitung in der politischen Planung. Frankfurt – New York 1975 (Knut Bleicher)	471
Huber, Karl Heinz: Die Planung des Soll-Personalbestands in der Unternehmung. Mannheim 1974 (E. M.)	473
Kieser, Alfred; Kubicek, Herbert: Organisation. Berlin – New York 1977 (Friedrich Hoffmann)	114
Kilgus, E.; Rühli, E.; Weilenmann, P.: Betriebswirtschaftslehre an der Universität Zürich. Forschung – Unterricht – Dienstleistung. Festschrift für Karl Käfer. Zürich 1978 (Karl Weber)	471
Kirsch, Werner; Bruder, Wolfgang; Gabele, Eduard: Personalschulung. Empirische Perspektiven der betrieblichen Curriculumplanung. München 1976 (Peter Röthig)	474
Knipps, Jürgen: Kooperative Investitionssteuerung mit EDV-Einsatz. Berlin 1976 (Günter Franke)	168
Koch, Rainer: Personalsteuerung in der Ministerialbürokratie. Baden-Baden 1975 (Manfred Lepper)	473
Koreimann, Dieter S.: Methoden der Informationsbedarfsanalyse. Berlin – New York 1976 (Dieter Wagner)	166
Kossbiel, Hugo: Personalbereitstellung und Personalführung. Wiesbaden 1976 (Peter Röthig)	472

Buchbesprechungen	Seite
Krayl, H.; Neuhold, E. J.; Unger, C.: Grundlagen der Betriebssysteme. Berlin – New York 1975 (Karl Weber)	167
Kroeber-Keneth, Ludwig: Kroeber-Keneths Menschenkunde. Erkenntnisse und Erfahrungen aus 50 Jahren psychologischer Praxis. Düsseldorf – Wien 1977 (K. B.)	473
Küchle, Erwin: Menschenkenntnis für Manager. Der Schlüssel zum anderen. München 1977 (H. L.)	117
Lay, Rupert: Meditationstechniken für Manager. München 1976 (Peter Röthig)	117
Lorange, Peter; Richard F. Vancil (Hrsg.): Strategic Planning Systems. Englewood Cliffs (N. J.) 1977 (Rolf Wagner)	49
Mankwald, Rolf: Marketingorientierte Organisation bei Universalbanken. Frankfurt/Main 1975 (Heinz Benölken)	422
Michael, Manfred (Hrsg.): Teamarbeit in Kreditinstituten. Stuttgart 1977 (Heinz Benölken)	423
de Micheli, Fulvio: Checklist Kostensenken: EDV. München 1976 (Karl Weber)	167
Norman, Richard: Skapande företagsledning. (Kreative Unternehmensführung). Lund 1975 (Peter Moldenhauer)	470
Rohner, Jürg: Reorganisation industrieller Unternehmungen. Bern – Stuttgart 1976 (Knut Bleicher)	165
Rothberg, Robert R. (Hrsg.): Corporate Strategy and Product Innovation. New York – London 1976 (Dieter Steinmetz)	51
Rothschild, William E.: Putting It All Together – A Guide to Strategic Thinking. New York 1976 (Ulrich Krystek)	50
Sämann, W.; Schulte, B.; Weertz, K.: Struktureller Aufbau und Leistungsbreite bestehender Personalinformationssysteme. Frankfurt 1976 (P. R.)	169
Sauer, Herbert: Organisation im Kreditgeschäft. Stuttgart 1977 (Heinz Benölken)	424
Schienstock, Gerd: Organisation innovativer Rollenkomplexe. Meisenheim am Glan 1975 (Dieter Wagner)	469
Schmitz, Paul; Seibt, Dietrich: Einführung in die anwendungsorientierte Informatik. München 1975 (Manfred Speck)	166
Schudrowitz, Georg: Einführung in die elektronische Datenverarbeitung. 3. Aufl., Wolfenbüttel (o. J.) (Karl Weber)	167
Spanier, Hans-Dieter: Leistungspolitik im Mengengeschäft der Universalbanken. Köln 1975 (Heinz Benölken)	424
Stadler, Norbert: Datensicherung durch Organisation. Voraussetzung des Datenschutzes. Freiburg i. Br. 1975 (Karl Weber)	170
Taylor, Bernard; John R. Sparkes (Hrsg.): Corporate Strategy and Planning. London 1977 (Knut Bleicher)	51
Wielens, Hans: Fragen der Bankorganisation. Führt die verstärkte Marktorganisation der Universalbanken zur Divisionalisierung? Frankfurt/Main 1977 (Heinz Benölken)	420

Neuerscheinungs-Service	Seite
Bernstein, Paul: Workplace Democratization: Its Internal Dynamics. Kent 1976	478
Crott, Helmut; Michael Kutscher, Helmut Lamm: Verhandlungen. Bd.I: Individuen und Gruppen als Konfliktparteien. Ergebnisse aus sozial-psychologischer Verhandlungsforschung. Bd. II: Organisationen und Nationen als Konfliktparteien. Ergebnisse aus wirtschafts- und politikwissenschaftlicher Verhandlungsforschung. Stuttgart u. a. 1976	55
Eichhorn, Peter; Friedrich, Peter: Verwaltungsökonomie I – Methodologie und Management der öffentlichen Verwaltung. Baden-Baden 1977	476
Fischbach, Rainer; Unsin, Ernst: Statistik. Stuttgart 1977	481
Franke, Heinz: Das Lösen von Problemen in Gruppen. Lernpsychologisch aufbereitet. München 1975	57
Gebert, D.: Zur Erarbeitung und Einführung einer neuen Führungskonzeption – Theorie und Empirie. Berlin 1976	479
Hauschildt, Jürgen: Entscheidungsziele. Zielbildung in innovativen Entscheidungsprozessen: theoretische Ansätze und empirische Prüfung. Tübingen 1977	480
Likert, Rensis: Die integrierte Führungs- und Organisationsstruktur. Frankfurt – New York 1975	54
Mulder, Mauk: The daily power game. Leiden 1977	56
Nick, Franz R.: Management durch Motivation. Stuttgart u. a. 1974	54
Nieder, Peter (Hrsg.): Führungsverhalten im Unternehmen. München 1977	55
Nieder, Peter und Christian Naase: Führungsverhalten und Leistung. Stand der Forschung und Konsequenzen für die betriebswirtschaftliche Praxis. Bern – Stuttgart 1977	57
Oertli-Cajacob, Peter: Praktische Wirtschaftskybernetik. Ein praxisorientierter Leitfaden für die Gestaltung und Optimierung der Planung und Organisation in Industrie, Handel und Verwaltung. Neue Methoden und deren Anwendung. München – Wien 1977	480
Oettle, Karl: Grundfragen öffentlicher Betriebe I. Ausgewählte Aufsätze zur Zielsetzung, Führung und Organisation öffentlicher Betriebe. Grundfragen öffentlicher Betriebe II. Ausgewählte Aufsätze zur Finanzierung und Rechnung öffentlicher Betriebe. Baden-Baden 1976	476
Picot, Arnold: Betriebswirtschaftliche Umweltbeziehungen und Umweltinformationen. Grundlagen einer erweiterten Erfolgsanalyse für Unternehmungen. Berlin 1977	479
Rackwitz, Siegfried: Betriebsorganisation. Teil 1: Grundlagen, bearbeitet und zusammengestellt auf der Basis der REFA-Methodenlehre Planung und Steuerung. München – Wien 1976	478
Reichard, Christoph: Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltung. Berlin – New York 1977	476
Reichwald, Ralf: Arbeit als Produktionsfaktor. Ein kritischer Grundlagenbeitrag zur betriebswirtschaftlichen Produktionstheorie. München – Basel 1977	480
Rühli, Edwin: Beiträge zur Unternehmungsführung und Unternehmenspolitik. Bern – Stuttgart 1975	56
Schultz, Reinhard: Arbeitnehmer in der Marktwirtschaft. Grundfragen des Berufslebens. München 1976	478
Steinmann, Horst; Heinrich, Michael; Schreyögg, Georg: Theorie und Praxis selbststeuernder Arbeitsgruppen. Eine Analyse der Erfahrungen in Skandinavien. Köln 1976	477
Timmermann, Manfred (Hrsg.): Personalführung – Führungsstil, Motivation, Mitbestimmung. Stuttgart u. a. 1977	55
Ulrich, Hans (Hrsg.): Zum Praxisbezug der Betriebswirtschaftslehre in wissenschaftstheoretischer Sicht. Bern – Stuttgart 1976	476
Unsin, Ernst: Wirtschaftsmathematik. Stuttgart 1975	481
Withauer, Klaus F.: Die Management-Funktionen. Stuttgart 1974	54
Innere Sicherheit. Mannheim 1977	479
Mitarbeiterführung – Text und Fälle. USW-Schriften für Führungskräfte. Bd. 9. Wiesbaden 1977	56

Sachregister

	Seite
Absatzorganisation, kundenorientierte Absatzorganisation in Kreditinstituten	
Süchting, Joachim: Beziehungen zwischen den gesamtwirtschaftlichen Aufgaben und der Betriebsorganisation von Kreditinstituten	301
Benölken, Heinz: Marktorientierte Absatzorganisation in Kreditinstituten. Überblick über den Diskussionsstand	306
Wielens, Hans: Der organisatorische Verbund zwischen Sparkassen und Girozentralen (Landesbanken)	318
Knura, Karl-Heinz: Kundenorientierte Absatzorganisation – dargestellt am Beispiel einer mittleren Sparkasse	324
Sauer, Herbert: Auswirkungen der Marktorientierung auf die Führungsorganisation von Sparkassen	329
Schmidt, Götz: Aufbauorganisatorische Lösungsmodelle im Kundenbereich	334
Interview mit dem Vorsitzenden des Vorstandes der Sparkasse Bochum, Herrn Dipl.-Volkswirt Friedhelm Wenderoth, durch den Hauptschriftleiter der ZO, Herrn Prof. Dr. Knut Bleicher	343
Boening, Dieter: Organisation des Leistungsabsatzes im dezentralen Bereich von Kreditinstituten	348
Henkel, Rolf: Entwicklungstendenzen für die Organisationstätigkeit in Sparkassen und Girozentralen	354
Michael, Manfred: Team-Management – eine effiziente Organisations- und Führungsform in Kreditinstituten	362
Änderungen, organisatorische Änderungen	
siehe Macht	
Affinitätenanalyse	
Herold, Hans H.; R. Mahrt; F. Schneider: Die Affinitätenanalyse als Entscheidungshilfe für die Organisation von Industrieunternehmen	387
Akademie für Organisation	
siehe Organisationsspezialist für Textverarbeitung	
Aktion, kooperative Aktion	
Spieldiener, Inge, und Johannes Rauter: Kooperative Aktion – eine Methode zur Lösung betrieblicher Probleme	27
Aktionsforschung	
siehe Organisationsentwicklung	
Anwendungsentwicklung der EDV	
Kargl, Herbert: Die Mitwirkung des Benutzers bei Planung und Betrieb von Anwendungssystemen der EDV	74
Benutzermitwirkung	
siehe Anwendungssysteme der EDV siehe Reorganisationsprobleme	
Beratungserfolg	
Klein, Herbert: Zur Messung des Beratungserfolges	105
Budgetierung	
Komarnicki, Johann: EDV-gestütztes Projekt-Planungssystem für Forschungsvorhaben	153
Silber, Gerhard: EDV-unterstützte Budgetierung und Budgetkontrolle von Entwicklungsprojekten	143
Change Management	
Koreimann, Dieter S.: Zum Einsatz des Change Managements. Organisation und Steuerung von Änderungsanforderungen an das Rechenzentrum	84
Chronik	
Bleicher, Knut: 75 Jahre Zeitschrift Organisation	429
Datenerhebungs-Rückkopplungsmodell	
siehe Führungskonzeption	
EDV-Verfahren	
siehe Anwendungssysteme siehe Reorganisationsprobleme siehe Wirtschaftlichkeitskontrolle	
Entscheidungstabelle	
Faber, Rainer; Hans Dirk Köhler; Jörg Schmitt: Die Entscheidungstabelle als Organisationsinstrument	257
Entwicklungsprojekte	
siehe Budgetierung	
Fernsehübertragung als Informationsübertragungsmittel	
siehe Fertigungssteuerung	

Sachregister

	Seite
Fertigungssteuerung	
Herrmann, Günther: Organisation eines auftragsgesteuerten Fertigungsbetriebes – zum Einsatz der industriellen Fernsehübertragung als Informationsübertragungsmittel in der Fertigungssteuerung	101
Finanzprobleme	
siehe Planungstechniken	
Firmenprofil	
Edeka Gruppe	
Stubbe, Helmut: Edeka Gruppe – 70 Jahre EDEKA Verband kaufmännischer Genossenschaften e. V. – Eine genossenschaftliche Gruppe behauptet sich im Markt	244
Interview	249
Krüger, Hermann: Der Einsatz von Minicomputern in Filial- und Großbetrieben des Lebensmitteleinzelhandels	254
Deutsche BP Aktiengesellschaft	
Stomberg, Rolf: Deutsche BP AKtiengesellschaft	369
Interview	375
Meier-Lindner, Günter: Die Führungstreffen der Deutschen BP AG	381
Reemtsma-Gruppe	
Kolzen, H. P.; K.H. Troll: Die Organisation der Reemtsma-Gruppe	453
Interview	458
Swissair Schweizerische Luftverkehr AG	
Segesser, W.: SWISSAIR Schweizerische Luftverkehr AG	183
Interview	196
Führungsgrundsätze	
Winter, Rosemarie: Wegweiser zum Erfolg – Führungsgrundsätze in Wirtschaft und Verwaltung – eine vergleichende Studie	241
Führungskonzeption	
Gebert, Diether: Zur Gestaltung einer neuen Führungskonzeption – Das Datenerhebungs-Rückkopplungsmodell als Strategie einer empirischen Analyse	37
Gesellschaft für Organisation	
. . . aus der Arbeit der Gesellschaft für Organisation (GfürO)	293
	417
	486
Gruppen, Einbindung von Gruppen	
siehe Kooperation	
Informationsverarbeitungs- und Entscheidungssysteme	
siehe Reorganisationsprobleme	
Interessenkonflikte	
Reinermann, Heinrich: Interessenkonflikte bei der Systemplanung – Zu einigen Akzeptanz- und Verträglichkeitsproblemen des „geplanten Wandels"	15
Kooperation	
Windhorn, Dieter, Horst Wehrmann: Kooperation in der Hierarchie. – Zum Problem der Einbindung von Gruppen in eine hierarchisch aufgebaute Verwaltung	393
Leserforum	82
Macht	
Bosetzky, Horst: Interne Machtverteilung und Chancen von organisatorischen Änderungen	219
Management-Development-Methoden	
siehe Organisationskultur	
Meinungen	
Lauxmann, Frieder: Wo bleibt der „optimale" Mensch?	181
Winter, Rosemarie: Wegweiser zum Erfolg – Führungsgrundsätze in Wirtschaft und Verwaltung – eine vergleichende Studie	241
Minicomputer	
Krüger, Carl-Hermann: Der Einsatz von Minicomputern in Filial- und Großbetrieben des Lebensmitteleinzelhandels	254
Neotaylorismuskritik	
siehe Reorganisationsprobleme	
Netzplantechnik	
Kaul, Horst: Netzplantechnik – Zeitplanung unter Berücksichtigung einer Kapazitätsbeschränkung	267

Sachregister

	Seite
Organisationsentwicklung	
Kempf, Thomas: Das Konzept der „Organisationsentwicklung" (OE) – Zu der verhaltenswissenschaftlichen Grundlage des geplanten organisatorischen Wandels	201
Sievers, Burkard: Organisationsentwicklung als Aktionsforschung. Zu einer sozialwissenschaftlichen Neuorientierung der betriebswirtschaftlichen Organisationsforschung	209
Organisationsforschung	
siehe Organisationsentwicklung	
Organisationsinstrumente	
siehe Entscheidungstabelle	
Organisationskultur	
Handy, Charles B.: Zur Entwicklung der Organisationskultur einer Unternehmung durch Management-Development-Methoden	404
Organisationspraxis	
siehe Trends	
Organisationsprobleme in Kreditinstituten	
siehe Absatzorganisation	
Organisationsspezialist für Textverarbeitung	
Barth, Werner-Christian: Neuer Ausbildungsgang an der Akademie für Organisation (AfürO) – Der Organisationsspezialist für Textverarbeitung	292
Personalwesen	
siehe Tagungsbericht	
Organisator.	
Müller-Nobiling, H.-M.: Der Stellenmarkt des Organisators	2
Organix, die wunderlichen Abenteuer des Simplicius Organix	
8. Folge: Organix bei der empirischen Überprüfung von Leitungsspannen	35
9. Folge: Organix protestiert gegen die Akademie-Rahmenordnung	111
10. Folge: Organix beim Planspiel: Manöverkritik	152
11. Folge: Humanisierung der Sklavenarbeit	233
12. Folge: Animalisierung der Arbeit im Colosseum	280
13. Folge: Organisation des Sklavenhandels	392
14. Folge: Organix bei der Abschlußprüfung und beim Seminarfest	475
Planrahmen	
Link, Jörg: Der Planrahmen in der Konsum- und Investitionsgüterindustrie	129
Planungspraxis	
Töpfer, Armin: Die Planungspraxis deutscher Unternehmungen	121
Planungstechniken	
Meinhold, Michael: Moderne Planungs- und Entscheidungstechniken zur Lösung betrieblicher Finanzprobleme	281
Problemlösungstechniken	
siehe Aktion, kooperative Aktion	
Programmplanung in der Management-Bildung	
Stiefel, Rolf Th.: Sequenzierung von Lehrinhalten in der Programmplanung der Management-Bildung	411
Projekt-Planungssysteme	
siehe Budgetierung	
Rechenzentrum	
siehe Change Management	
Reorganisationsprobleme	
Gaitanides, Michael; Wolfgang H. Staehle; Karsten Trebesch: Reorganisationsprobleme bei der Einführung formalisierter Informationsverarbeitungs- und Entscheidungssysteme – Zur Neotaylorismuskritik	61
Systemplanung	
siehe Interessenkonflikte	
Tagungsbericht	
Der gegenwärtige Stand der Entwicklung des betrieblichen Personalwesens in einzelnen europäischen Ländern (Peter Röthig)	25

Sachregister

	Seite
Trends . . . aus der Organisationspraxis	
Reorganisation bei AEG-Telefunken	229
General Motors richtete zur Verkleinerung der Fahrzeug-Typen zentrale Projekt-Zentren ein	230
Strategische Geschäftseinheiten bei International Paper	231
Adressograph-Multigraph löst International Division auf	231
Die Reemtsma-Gruppe mit veränderter Organisationsstruktur	231
Neue Struktur der Konzernleitung bei der Siber Hegner Holding AG, Zürich	418
Diversifikation bei Dunlop erfordert divisionale Organisation	419
Mannesmann gliedert Teile der Datenverarbeitung in die neue Unternehmensgruppenstruktur ein	419
Wella AG schafft regionale Bereiche	419
Unternehmungsbesteuerung	
Selchert, F. W.: Unternehmungsbesteuerung und Unternehmungsorganisation	3
Unternehmungsplanung	
Welters, Klaus: Zum Problembegriff einer Theorie strategischer Unternehmungsplanung	135
Verwaltung, öffentliche Verwaltung	
siehe Koperation	
Wandel, geplanter Wandel	
siehe Organisationsentwicklung	
siehe Interessenkonflikte	
Weisheiten, versteckte ZO-Weisheiten	46
Krisenmanagement	228
Ein Leitfaden für „produktives" Argumentieren	256
Wirtschaftliche Motivation – Kontextorientiert	
Weiterbildung	
siehe Programmplanung in der Management-Bildung	
Wirtschaftlichkeitskontrolle	93
Rüster, Manfred: Wirtschaftlichkeitskontrolle bei EDV-Verfahren	
Zeitplanung	
siehe Netzplantechnik	
Zeitschriften-Report, internationaler Zeitschriften-Report	58
	118
	171
	236
	297
	426
	482
Zeitschrift „Organisation"	
siehe Chronik	
ZO . . . im Laufe der Zeit . . .	161
	399
	464